



# PLAN STRATEGIQUE TRANSVERSAL 2018-2024



## **Introduction**

Le Plan Stratégique Transversal est avant tout une démarche qui s'inscrit dans un objectif global de bonne gouvernance locale.

La rédaction de cet outil représente une opportunité pour notre commune, toujours désireuse d'améliorer ses pratiques. C'est aussi l'occasion de faire le point sur nos atouts, cerner nos points à améliorer et réfléchir aux enjeux de demain.

A l'heure où les communes sont confrontées à de nouveaux défis, à de nouvelles missions et à une législation de plus en plus complexe, prendre un peu de recul est une étape indispensable pour mieux appréhender l'avenir.

L'application du PST va nous obliger à aller plus loin dans la planification nos interventions, de notre action au bénéfice de l'ensemble des habitants de la commune. A ce titre, il s'agit d'une boussole utile pour maintenir le cap lorsque les eaux sont parfois un peu changeantes !

Ce double exercice de rédaction et d'application permet aussi de souligner tout ce qui est déjà fait avec l'aide de nos ressources humaines, administratives et techniques. Le volet interne permettra encore d'ajuster nos pratiques en associant le personnel communal à sa conception et à sa réalisation.

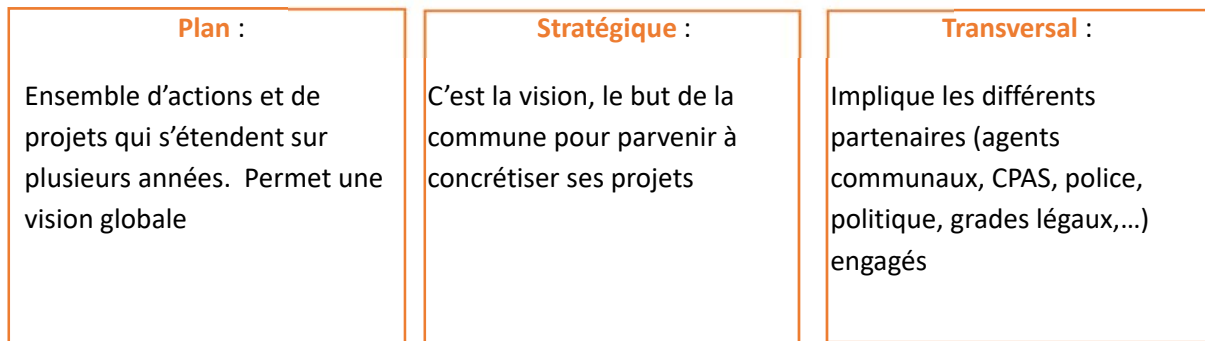
Le partenariat, la mise en réseau des acteurs (institutions publiques ou parapubliques, monde associatif, citoyens de la commune, etc.), la recherche de moyens financiers et l'originalité de nos montages sont les piliers de notre méthode de travail depuis plusieurs années. Ces atouts sont et resteront les fils conducteurs de notre PST.

Et parce qu'il faut garder à l'esprit que le PST est un outil évolutif, le temps de l'évaluation intermédiaire aura une place importante notre fonctionnement afin d'affiner les démarches et réajuster les objectifs.

Les pages qui suivent présentent une synthèse du PST. Nous vous en souhaitons une bonne lecture.

## Qu'est-ce qu'un Plan Stratégique Transversal ?

# P S T



\* \* \*

### Légende :

**O.S. : Objectif stratégique**

**O.O. : Objectif opérationnel**

## **Volet externe**

### **O.S. 1/ Être une commune qui détient une gestion communale participative**

#### **O.O. 1.1 Maintenir, renforcer et développer les partenariats supra –communaux**

- Action 1 : Continuer à développer le Complexe Sportif et Associatif de Miavoye
- Action 2 : Analyser la possibilité de créer un parc naturel dans la vallée de la Molinee dans une dimension supra-communale
- Action 3 : Maintenir les collaborations dans l'organisation de l'accueil temps libre en partenariat avec Hastière



#### **O.O. 1.2 Proposer des outils de participation citoyenne à ses administrés**

- Action 1 : Lancement des consultations citoyennes dans la mise en place du nouveau PCDR
- Action 2 : Actions du Plan de Cohésion Sociale :
  - donneries thématiques ;
  - CCCA (Conseil Consultatif Communal des Aînés) ;
  - CCE (Conseil Communal des Enfants)
- Action 3 : CCATM (Commission Communale de l'Aménagement du Territoire et de la Mobilité)

#### **O.O. 1.3 Être attentif à l'accueil des nouveaux habitants**

- Action 1 : Organisation d'une présentation de la commune à destination des nouveaux habitants

### **O.S. 2/ Être une commune porteuse d'un secteur économique dynamique et basé sur la proximité (Soutien à l'économie locale et rurale)**

#### **O.O. 2.1 Soutenir la création d'un parc d'activités économiques dans la commune**

- Action 1 : Création d'une zone d'activité à vocation artisanale (ZACC d'Anthée)
- Action 2 : Réflexion sur la création d'un hall relais rural

#### **O.O. 2.2 Développer une collaboration avec le secteur des entreprises de formation avec une attention particulière pour les métiers en pénurie**

- Action 1 : Développement de l'encadrement de l'action jardin partagé dans le cadre du PCS

- Action 2 : Favoriser les synergies et les partenariats avec l'ASBL Espaces à Anthée, notamment via le PCS et le CPAS

#### O.O. 2.3 Soutenir la visibilité des artisans sur l'entité

- Action 1 : Mise à disposition d'un espace sur le site internet communal pour les entrepreneurs désireux de se faire connaître

#### O.O. 2.4 Développer la promotion de la vente directe des produits locaux et artisanaux du terroir

- Action 1 : Organiser des marchés du terroir en impliquant les acteurs locaux dans la conception et dans la réalisation

- Action 2 : Travailler avec les producteurs locaux pour proposer des collations saines dans les écoles

#### O.O. 2.5 Promouvoir le tourisme local vert en valorisant ce qui existe tout en veillant à son développement

- Action 1 : Création d'un nouveau réseau de voies lentes et vertes en étant attentif à assurer un maillage équilibré entre les 7 villages, avec valorisation du patrimoine naturel  
Estimation des travaux : 1.166.400 € dont 907.640€ de subsides.

- Action 2 : Pérenniser notre label « Commune pédestre »

- Action 3 : Maintien et entretien du réseau de sentiers de promenades existants



#### O.O. 2.6 Promouvoir la rénovation des bâtiments notamment en matière d'énergie afin de diminuer les dépenses énergétiques des citoyens

- Action 1 : Sur base d'une évaluation, prolonger l'adhésion au projet Rénov'Energie.

- Action 2 : Utiliser la thermographie aérienne pour identifier les bâtiments énergivores en partenariat avec le BEP et la Fondation CYRYS

### O.S. 3/ Être une commune qui protège son environnement

#### O.O. 3.1 Poursuivre l'aménagement végétal favorable au maintien et au développement de la biodiversité

- Action 1 : Plantation de haies et d'arbres  
Mise à disposition de plants par le SPW en fonction du projet de la commune (si accepté) ou de subsides couvrant les aménagements projetés.
- Action 2 : Maintenir les dynamiques existantes : semaine de l'Arbre, commune Maya, etc.
- Action 3 : Mise en place d'alternatives à l'utilisation des produits phytosanitaires dans les cimetières



#### O.O. 3.2 Maintenir et mettre en œuvre de nouvelles actions en lien avec la préservation de la biodiversité

- Action 1 : Mise en œuvre d'un plan Communal de Développement de la Nature afin d'opérationnaliser une stratégie globale dans le domaine
- Action 2 : Mise en œuvre du nouveau protocole d'accord du contrat Rivière Haute Meuse
- Action 3 : Redynamiser le Plan Maya
- Action 4 : Sensibilisation et communication sur le fauchage tardif le long des routes

#### O.O. 3.3 Sensibiliser la population à la propreté publique et à l'embellissement de la commune

- Action 1 : Sensibilisation dans les écoles
- Action 2 : Organisation d'activités dans le cadre de la quinzaine de l'eau
- Action 3 : Organisation de la journée « Villages propres »
- Action 4 : Amplifier le fleurissement de la commune
- Action 5 : Privilégier le remplacement des bulles à verre par des conteneurs enterrés.  
Estimation annuelle des travaux : 20.000 €

- Action 6 : Amélioration de la gestion du tri des déchets dans les cimetières.
- Action 7 : Planification du passage du Recyparc mobile dans les villages en collaboration avec le BEP environnement.
- Action 8 : Assurer la coordination de la récolte des bâches agricoles en soutien aux agriculteurs locaux

#### O.S. 4/ Être une commune qui offre un cadre de vie agréable

##### O.O. 4.1 Assurer les travaux d'entretien et d'amélioration de la voirie

- Action 1 : Travaux de voiries (PIC):
  - Anthée, rues Sous-Lieutenant Pierard et Parmentier – réfection  
Estimation des travaux : 304.920 € dont 192.099,60 € de subsides.  
Échéance : 2020
  - Onhay, rue du Village - amélioration (filets d'eau) + trottoirs  
Estimation des travaux : 139.755 € dont 88.045,65 € de subsides.  
Échéance : 2020
  - Anthée, rue des Australiens – amélioration (filets d'eau) + trottoirs  
Estimation des travaux : 190.575 € dont 120.062,25 € de subsides.  
Échéance : 2021
  - Gérin, rue du Tilleul - amélioration (filets d'eau)  
Estimation des travaux : 123.238,50 € dont 77.640,26 € de subsides.  
Échéance : 2022
  - Serville, Pont sur le Flavion, rue Maurice Ney - réfection de pont  
Estimation des travaux : 63.525 € dont 40.020,75 € de subsides.  
Échéance : 2022
  - Weillen, rue de l'Ecole – amélioration (filets d'eau)  
Estimation des travaux : 31.762,50 € dont 20.010,38 € de subsides.  
Échéance : 2023
  - Onhay, rue Albert Martin - amélioration + trottoirs  
Estimation des travaux : 162.624 € dont 102.453,12 € de subsides.  
Échéance : 2023
- Action 2 : Réaliser un plan d'entretien des voiries en concertation avec la Province
- Action 3 : Prévoir un financement annuel récurrent pour l'entretien des voiries (100.000€/an)

##### O.O. 4.2 Adopter un éclairage public plus performant

- Action 1 : Modernisation planifiée du parc communal d'éclairage public (LED *dimnable*)  
Estimation des travaux : 55.731,34 € (phase 1)



#### O.O. 4.3 Adopter une charte de la ruralité en vue de favoriser le vivre ensemble entre les habitants de la commune

- Action 1 : Rédiger et diffuser la charte d'Onhaye avec une attention particulière pour les nouveaux habitants

#### O.O. 4.4 Protéger et valoriser le patrimoine

- Action 1 : Réalisation d'une note d'intention en matière de petit patrimoine en vue de prioriser les interventions de sauvegarde d'entretien et de valorisation

- Action 2 : Réalisation d'un plan quinquennal pour la gestion globale et intégrée de nos cimetières :

- cadastre des sépultures remarquables
- gestion des tombes abandonnées
- conformité des nouvelles exigences décrétales
- amélioration de la gestion du tri des déchets vis-à-vis des citoyens

- Action 3 : Réhabilitation de l'ancien cimetière de Gérin

Estimation des travaux : 20.000 €

Échéance : 2020

- Action 4 : Rénovation de la machine à eau de Gérin

Budget estimé pour la toiture et la maçonnerie sur 2 ans : 25.000 € (montant subsidié).

#### O.O. 4.5 Amélioration du cadre de vie dans les domaines Miaflower et Mayeur François

- Action 1 : Installation d'équipements

- Action 2 : Lutte contre l'insalubrité

- Action 3 : Mise en œuvre du passage en zone d'habitat vert du Domaine Miaflower

#### O.O. 4.6 Soutenir les initiatives visant à améliorer la performance énergétique des bâtiments privés et publics, notamment en renforçant leur isolation

- Action 1 : Entretien et rénover les bâtiments publics existants :

Nouveaux châssis pour les écoles de :

- Anthée : budget estimé à 100.000 € dont 74.250 € de subsides – Échéance : 2020

- Falaën : budget estimé à 45.000 € dont 33.750 € de subsides – Échéance : 2020

- Sommière : budget estimé à 75.000 € dont 56.250 € de subsides – Échéance : 2020

- Action 2 : Continuer à mettre en œuvre des mesures visant à réduire la consommation d'énergie dans les bâtiments communaux



- Action 3 : Sensibilisation des primes énergie pour les citoyens via le conseiller en environnement

- Action 4 : Étudier la possibilité d'installer des panneaux photovoltaïques sur certains bâtiments communaux.

#### O.O. 4.7 Assurer la propreté publique (objectif de diminution des déchets)

- Action 1 : Promouvoir les campagnes de sensibilisation et organiser des actions de ramassage de déchets

- Action 2 : Mise à disposition de gobelets réutilisables

- Action 3 : Réflexion sur une nouvelle organisation du travail pour la propreté dans l'entité

#### O.O. 4.8 Adoption de la Charte pour des achats publics responsables

- Action 1 : Développer un plan d'actions achats publics responsables

- Action 2 : Identifier, pour les marchés passés en procédure négociée, les fournisseurs de produits biologiques, les entreprises d'économie sociale, les fournisseurs de produits et services durables, etc.

#### O.O. 4.9 Défendre activement les intérêts de la commune pour obtenir un réseau internet et de mobilophonie performant

- Action 1 : Être proactif dans le suivi de l'évolution des subsides régionaux à destination des « zones blanches »

- Action 2 : Favoriser le placement du WIFI avec accès au public en fonction de l'octroi de subsides

- Action 3 : Mise en place d'une antenne relais à Anthée

### O.S. 5/ Être une commune qui répond aux besoins de la population en terme de qualité de vie, culture, sport, vie associative

#### O.O. 5.1 Renouveler le PCDR (Plan Communal de Développement Rural)

- Action 1 : Constituer le PCDR en convergence totale avec notre souhait de favoriser la participation citoyenne

- Action 2 : Réaliser les actions prévues dans le PCDR

#### O.O. 5.2 Poursuivre la rénovation des salles communales

- Action 1 : Transformation de la salle de Falaën avec de nouveaux espaces de vie communautaire

Estimation des travaux : 930.000 € dont 615.000 € de subsides.

#### O.O. 5.3 Soutenir la vie associative par des moyens logistiques

- Action 1 : Mise à disposition des salles communales à des conditions avantageuses
- Action 2 : Aide au transport du matériel pour les festivités locales
- Action 3 : Élargissement de l'offre de matériel mis à disposition des comités : chalets et podium.

#### O.O. 5.4 Promouvoir la reconnaissance des talents locaux

- Action 1 : Organisation des mérites sportifs

#### O.O. 5.5 Promouvoir la pratique du sport (en collaboration notamment avec les écoles, le service accueil temps libre et les clubs sportifs)

- Action 1 : Organisation de tournois sportifs dans les sportzones

#### O.O. 5.6 Promouvoir la convivialité et l'échange intergénérationnel

- Action 1 : Mise en place d'une plaine de jeux sur Weillen.
- Action 2 : Favoriser la communication des différentes activités sportives auprès de la population.

#### O.O. 5.7 Améliorer la communication entre les comités

- Action 1 : Créer un agenda communal des festivités

### O.S. 6/ Être une commune qui offre un enseignement de qualité pour tous

#### O.O. 6.1 Offrir une palette d'activités extrascolaires à chaque enfant de la commune

- Action 1 : Accueil des enfants avant et après les cours
- Action 2 : Organisation d'activités le mercredi après-midi avec ramassage des enfants vers l'accueil centralisé d'Onhaye
- Action 3 : Organisation d'activités lors des Journées Pédagogiques
- Action 4 : Organisation d'activités lors des congés scolaires en partenariat avec l'Asbl du Complexe sportif & associatif de Miavoye
- Action 5 : Mise en place d'une aide aux devoirs.

#### O.O. 6.2 Mieux accompagner et comprendre les enfants à besoins spécifiques

- Action 1 : Par les formations obligatoires
- Action 2 : Par les formations volontaires
- Action 3 : Par l'achat de référentiels pour les enseignants
- Action 4 : Par des réunions avec l'équipe PMS-PSE, avec les parents, avec les spécialistes

### O.O. 6.3 Favoriser les modes d'apprentissage multiples et s'ouvrir aux nouvelles technologies numériques dans nos écoles

- Action 1 : Application de plusieurs pédagogies (intelligences multiples, Montessori, pédagogie du dehors...)
- Action 2 : Mise en place du plan de pilotage dans les écoles
- Action 3 : Acquisition de tableaux numériques  
Montant estimé à 15.000€

### O.S. 7/ Renforcer la cohésion sociale, le vivre ensemble et être une commune qui soutient les familles les plus fragiles

#### O.O. 7.1 Renforcer la cohésion sociale

- Action 1 : Contribuer à l'animation du site d'économie sociale à Anthée
- Action 2 : « Été solidaire, je suis partenaire » : engagement durant la période estivale de jeunes de l'entité avec une dimension de mixité sociale
- Action 3 : Pérenniser la navette rurale
- Action 4 : Étudier la possibilité d'acheter un car



#### O.O. 7.2 Être à l'écoute des attentes des professionnels de la santé et de la population sur l'opportunité de créer une maison communautaire médicale

- Action 1 : Aller à la rencontre des prestataires de soins

#### O.O. 7.3 Répondre de manière efficace aux besoins des seniors

- Action 1 : Favoriser les activités intergénérationnelles dans nos lieux de rencontre
- Action 2 : Poursuivre l'offre de services et l'aide à domicile. Nous veillerons à ce que les aînés restent chez eux à domicile le plus longtemps possible (aide familiale, repas livrés à domicile,...)

#### O.O. 7.4 Répondre aux enjeux futurs du financement du culte

- Action 1 : Faire évoluer le GEFON en un regroupement des Fabriques d'Eglise, en concertation avec les autorités religieuses

## O.S. 8/ Être une commune qui veille à la sécurité des citoyens

### O.O. 8.1 Favoriser des aménagements qui privilégient la sécurité (éclairage, zones piétonnes et cyclistes aménagées...)

- Action 1 : Installation d'aménagement pour réduire la vitesse
- Action 2 : Rénovation de l'éclairage public
- Action 3 : Étudier la possibilité de placer des caméras

### O.O. 8.2 Organiser des actions de sensibilisation à la sécurité routière et à la mobilité

- Action 1 : Introduction d'un dossier appel à projet « mobilité et sécurité routière aux abords des écoles »
- Action 2 : Sécurisation des abords des écoles

## **Volet interne**

### **O.S. 1/ Être une administration communale qui offre un service public moderne, efficace et efficient**

#### **O.O. 1.1 Fournir aux membres du personnel les outils nécessaires à l'exercice de leurs fonctions**

- Action 1 : Renouveler le parc informatique pour faire face aux nouveaux besoins et le sécuriser.  
Remplacement des ordinateurs et racks en 2019 pour un montant de 31.000 €  
Remplacement des serveurs en 2020 pour un montant estimé à 32.000 €
- Action 2 : Assurer la formation des agents communaux.
- Action 3 : Assurer la formation du personnel du service travaux
- Action 4 : Suite à la réalisation de l'audit environnemental, intégrer des objectifs environnementaux dans les pratiques au hall voirie
- Action 5 : Réflexion sur une nouvelle organisation du travail pour la propreté dans l'entité
- Action 6 : Réalisation d'un classement professionnel des archives communales

#### **O.O. 1.2 Rapprocher l'Administration du public**

- Action 1 : Renouveler le site Internet.
- Action 2 : Créer une page Facebook

#### **O.O. 1.3 Utiliser les technologies modernes**

- Action 1 : Dématérialisation de documents
- Action 2 : Permettre l'accès de documents dématérialisés aux citoyens (E-Guichet)
- Action 3 : Installation de la technologie VOIP  
Budget estimé à 5.000 €

### **O.S. 2/ Être une administration communale soucieuse du bien-être de son personnel**

#### **O.O. 2.1 Assurer la succession du responsable du service travaux**

### O.S. 3/ Développer les synergies avec d'autres institutions publiques

#### O.O. 3.1 Réaliser des marchés conjoints

- Action 1 : Centraliser les équipements et raccordements aux réseaux en matière de télécommunications (central téléphonique commun) en synergie avec le CPAS

#### O.O. 3.2 Renouveler le partenariat Province-Commune

- Action 1 : Intégrer le marché public de la Région wallonne dans nos politiques d'achats



Administration communale d'Onhaye  
Rue Albert Martin, 3  
5520 Onhaye  
[www.onhaye.be](http://www.onhaye.be)